

**Experte en projets d'informatisation et de transformation digitale**  
**Entrepreneure et Conférencière**

IT as ART - Fondatrice et CEO

Secrétaire Générale des Femmes Chefs d'Entreprises de Belgique (FCEB)  
Vice-Présidente Bruxelles des CFEB  
Membre du Comité Mondial des Femmes Chefs d'entreprise mondiales (FCEM)



GSM: +32 478 795 092

[sanae.saadaoui@itasart.com](mailto:sanae.saadaoui@itasart.com)

<https://www.linkedin.com/in/sanaesaadaoui/>  
<https://www.facebook.com/SanaeDigitalStyle/>  
<https://www.facebook.com/sanae.saadaoui.5>

**Mission :** *Accompagner les entreprises à activer les leviers du digital pour booster leur business et le faire entrer dans le 21<sup>ème</sup> siècle. Sanae est passionnée par les technologies, comment elles redessinent notre monde et les opportunités qu'elles nous offrent pour réinventer notre business et nos vies.*

**Approche :** *Une transformation digitale est d'abord une transformation humaine. Une approche globale centrée sur l'humain est nécessaire pour relever les challenges de l'ère digitale et faire face aux défis des technologies et en particulier l'intelligence artificielle. Son mantra « When People Go Better, Companies Go Better ».*

**Expertise :** *Sanae est docteur en Informatique. Elle a plus de 20 ans d'expérience dans le domaine de l'IT, comme chercheur et consultante experte en stratégies de développement de logiciels, de transfert technologique et méthodologique, et experte en stratégies de transformation digitale. Elle est convaincue que les clés du succès d'un business sont de combiner des méthodes rigoureuses, des processus optimisés, des technologies innovantes et une dimension humaine de grande qualité pour faire émerger la créativité et l'engagement des collaborateurs. Sanae est aussi passionnée et très active dans l'entrepreneuriat féminin. A l'ère du digital, construire un futur meilleur exige de le co-crée ensemble, femmes et hommes.*

**Réalisation :** *Sanae a développé une méthode d'accompagnement à la transformation digitale pour les TPEs et PME. Elle a lancé des conférences de sensibilisation des entreprises à l'urgence de réfléchir et de participer à ce nouveau monde. Elle a co-rédigé un guide pratique d'amélioration des processus de gestion de la connaissance (projet européen EXTRA).*

**Compétences**

- Méthodologies de transformation digitale
- Méthodologies et compétences entrepreneuriales (lean start-up, BMC, etc.)
- Project management avec PRINCE 2, PMBOK, Agile
- Accompagnement dans la définition et l'implémentation de processus de gestion de projet
- Accompagnements aux changements liés à l'IT
- Description et optimisation de processus métiers et de processus de développement logiciels

- Ingénierie des exigences et rédaction de cahiers des charges
- Audit des systèmes d'information
- Sécurité des systèmes d'information
- Évaluation et amélioration des processus : ISO9001, OWPL, ISO 29110, Méthodologies lean
- Estimation fonctionnelle des logiciels (COSMIC (ISO/IEC 19761: 2003))

## Réalisations/Missions

### *Différentes Missions de conseil et de consultance dans des organismes divers et dont les dernières sont :*

- 2019
  - Table ronde sur l'intelligence artificielle
  - Lancement d'un cycle de séminaires sur la transformation digitale pour les entreprises et les entrepreneurs
  - Lancement d'un blog sur la transformation digitale
- 2018 - diverse missions dont :
  - Projet de redéveloppement d'une « *Market Place* » digitale pour connecter des entrepreneuses dans plus de 120 pays (pour le compte de l'association des femmes chefs d'entreprises mondiales - FCEM)
  - Conférencière invitée dans différentes organisations et sur la thématique de la transformation digitale et de l'Industrie 4.0: Groupe G5 des industriels de la région de Liège ; Atelier *Made Different* (Groupements de centres de recherches et agences Bruxelloises et Wallonnes d'accompagnement des entreprises)
  - Co-développement et formation des conseillers de EBN Wallonia à une méthodologie d'accompagnement à la transformation digitale
- 2014-2017
  - Business Analyste sur un gros projet (3 ans) de développement d'un ERP pour un syndicat
  - Stratégie Smart City ville de Tournai
  - Stratégie qualité pour l'office de l'enfance

### *Projets de recherche*

- Chef du projet Numericanal – élaboration d'un système sécurisé et de e-services pour la navigation fluviale de loisir (projet Interreg)
- Chef du projet recherche européen pour l'élaboration d'un guide sur le processus de gestion des connaissances pour les PME et TPEs européennes (projet EXTRA)
- Chercheur sur le Projet européen DEPLOY (FP7-IP) de déploiement industriel de méthodes d'ingénierie rigoureuse (méthodes formelles avec comme partenaires Siemens Transportation, Bosch automotive, SAP, Space Finland)
- Chef du projet (Plan Marshall) d'amélioration d'une plateforme on ligne d'évaluation des examens (QDFCA)
- Coordination du montage du projet européen ECLECTIC : intégration des solutions basées Cloud et SOA pour l'amélioration des performances des services eGov
- Coordination du montage du projet européen eFriendly : promotion et utilisation orientée utilisateur des services eGov locaux et amélioration de l'efficacité des politiques régionales liées à leur développement

### *Business coaching*

- Coach et mentor pour des porteurs de projets
- Business coaching pour managers : management et leadership à l'ère du digitale; développement du bon mindset pour réussir les projets de transformation digitale ; gestion de changement ; ...
- Formatrice sur des thématiques liées à la transformation digitale et aux stratégies de réussite : technologies (intelligence artificielle, réalité virtuelle/augmentée/mixte, IoT, Saas, API, ...) et impact sur le business model et sur l'entreprise ; processus et automatisation ; développement d'une organisation agile ; expérience client et expérience employés ; ...

### ***Entrepreneuriat – très active dans l'entrepreneuriat féminin***

- Participation aux réunions et workshops sur les axes de développement de l'entrepreneuriat féminin organisés par les institutions bruxelloises (propositions pour le Ministre en charge)
- Participation au workshop sur le digital organisé lors de la mission princière au Maroc (Novembre 2018)
- Intervention sur le sujet des Femmes et le Digital à la commission Européenne (2017)
- Participation au workshop d'échange sur les femmes et le digital à la Silicon Valley (USA) lors de la mission économique (menée par la secrétaire d'état Cécile Jodogne en 2017)

## **Expérience professionnelle**

**Depuis 2018** - Maître de Conférence à l'Université de Namur - **UNamur** (Faculté d'informatique) cours de gestion de projets informatiques pour les Master)

**Depuis 2013** : **IT as ART** – Bruxelles ([www.itasart.com](http://www.itasart.com)). Conseil en projets d'informatisation et de transformation digitale

**De 2015 à 2017** – Membre du **International Advisory Council (advisory Board) of the COSMIC Organization** (*Common Software Measurement International Consortium*)

**Du 02/2008 au 10/2017** – **CETIC** (Centre d'Excellence en Technologies de l'Information et de la Communication à Gosselies – [www.cetic.be](http://www.cetic.be)). Chercheur senior, Chef de projet senior, et Business analyste senior

**2014 -2015** – Maître de Conférence à l'Université de Namur - **UNamur** (cours de gestion de projets informatiques pour les Masters)

**De 1992 à 2007** – **Université de Namur - UNamur**  
2007- Administration de la recherche - Veille technologique

**2005-2006 Faculté d'informatique** – finalisation d'une thèse de doctorat « *La théorie du chaos et la géométrie fractale : Application à l'analyse du rythme cardiaque* » - modélisation des systèmes dynamiques non linéaires.

**1999-2004** – **Assistante et chercheur à la faculté d'informatique**

- Recherche sur les systèmes d'aide à la décision
- Encadrement de cours pour les bacheliers en analyse mathématique
- Encadrement des cours pour les masters en théories des graphes (ordonnancement avec PERT, MPM et GANTT) et réseaux de Petri.

**1992-1999** - **Chercheur à la CITA (Cellule inter-facultaire de Technology Assessment)**

- Recherche en « *Constructive Technology Assessment* » : Évaluation de l'impact des nouvelles technologies et accompagnement dans leur implémentation pour limiter les impacts négatifs (développement d'un prototype de dossier médical portable sur une carte à puce ; audit de l'informatique judiciaire des tribunaux de commerce et des cours d'appel).

## **Études**

- 2007 - Doctorat en informatique– Université de Namur
- 1991 - Maîtrise en informatique - Université de Namur
- 1987 - Bachelier (DEUG A) en Mathématiques et Physiques- Université de Tétouan, Maroc.

## Formations complémentaires

- 2017 - Formation aux techniques de marketing digital
- 2016 – Formation à la Maîtrise d’Audiences (Es sense)
- 2016 – Communication avec impact (Es sense)
- 2016 - Stratégies business et de ventes (Es sense)
- 2014 - Pratique de la norme 29110 pour l’amélioration des processus de développement logiciel (CETIC)
- 2013 – Lean Management
- 2013 - Analyse des risques des systèmes d’information (CETIC)
- 2012- Consultative Selling (ABE Bruxelles)
- 2012 - Implémentation de la norme ISO 9001 (CQHN)
- 2012 - CASSIS - Évaluation des risques des SI (CETIC)
- 2012 – Modélisation orientée objet, Objectiver (RESPECT IT)
- 2011 – Formation avancée en gestion de projet Prince 2 et Agile (Qualified Audit Partners)
- 2008 - Certification en gestion de projet - Prince 2 Methodology (IYASTA)
- 2008 - Modélisation formelle EVENT-B (Université de Zurich-Suisse)
- 2007 – Gestion d’équipe (CEFOCHIM)
- 2006 – Gestion de projets (TechnofuturTIC)
- 2005 – Gestion de projets eBusiness (TechnofuturTIC)
- 2005 – Modélisation orientée objet : UML (TechnofuturTIC)
- 1993 – Formation sur les cartes à puces (développement de logiciel embarqué) (Gemplus Marseille, France)

## Langues

- Langues maternelles : Français/Arabe
- Anglais : très bon niveau
- Espagnol : bon niveau

## Autres activités

- Coordinatrice du programme de mentorat diversité pour les FCE (et mentor)
- Très active dans le monde de l’entrepreneuriat féminin
- Passionnée par la lecture, les technologies, l’innovation et le développement personnel.

## Quelques publications

- Sanae Saadaoui and Frédéric Fleurial Monfils and co-authors. *A handbook - Practical knowledge management: Techniques for small and medium sized companies*. September 2010, at <http://extra.cetic.be>
- Frédéric Fleurial Monfils and Sanae Saadaoui. *Un outil d’assessment des pratiques de gestion de connaissances des entreprises*, Septembre 2010, at <http://extra.cetic.be>
- Sanae Saadaoui and Frédéric Fleurial Monfils. *Extra helps SMEs assess their knowledge management practice*. ERCIM News No. 81, April 2010, at <http://ercim-news.ercim.eu/>